

**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

## Nowy rozdział w polskim sektorze obronnym

Maj 2026

# Agenda

- **Podstawowe informacje o Niewiadów Polska Grupa Militarna**
- **Strategiczne kierunki rozwoju**
  - Budowa fabryki amunicji 155 mm
  - Budowa fabryki amunicji 40 mm
  - Produkcja min przeciwpiechotnych
  - Rozwój usług w ramach Ośrodka Badawczo-Rozwojowego Niewiadów - Poligonu
- **Wyniki finansowe**
- **Główne przewagi**





**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

Podstawowe informacje o Grupie

## Zespół zarządzający



**Dr hab. inż. Adam Januszko**  
Prezes Zarządu  
Niewiadów  
Polska Grupa Militarna



**Zygmunt Spychała**  
Wiceprezes Zarządu  
Niewiadów  
Polska Grupa Militarna



**Radomir Woźniak**  
Wiceprezes Zarządu  
Niewiadów  
Polska Grupa Militarna



**Rafał Rachalewski**  
Dyrektor Finansowy  
Niewiadów  
Polska Grupa Militarna

# Historia Grupy Niewiadów PGM

**NIEWIADÓW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

- 1920** Powstanie Polskich Zakładów Chemicznych „NITRAT”.
- 1939** Zbombardowanie zakładu oraz konfiskata i wywiezienie urządzeń do Niemiec.
- 1942–1945** Przejęcie przedsiębiorstwa przez firmę „J. Heissner”. Rozpoczęcie procesu delaboracji amunicji i odzysku trotylu (TNT). Grabież pozostałego majątku przez armię rosyjską po zakończeniu wojny.
- 1951** Znaczna rozbudowa zakładu (nowe obiekty produkcyjne i pomocnicze). Przyjęcie nazwy Wytwórnia Chemiczna Nr 13.
- 1956** Zmiana nazwy na „Wytwórnia Wyrobów Precyzyjnych”.
- 1986** Przyjęcie obecnej nazwy: Zakłady Sprzętu Precyzyjnego „Niewiadów” S.A.
- 1999–2004** Decyzja o sprzedaży części nieruchomości, infrastruktury i poligonu spółce WIFAMA-PREXER. Kontynuacja produkcji do czasu utraty koncesji w 2004 roku. Późniejsza sprzedaż nieruchomości inwestorowi prywatnemu.
- 2011** Przeniesienie części produkcji do innych zakładów (decyzje ministerialne z przetomu 1999/2000). Spadek wartości produkcji i ostateczna upadłość spółki w 2011 roku.
- 2019** Nabycie zakładu produkcji specjalnej przez katowicką firmę WORKS 11 w drodze przetargu sądowego.
- 2020** Przeniesienie zorganizowanej części przedsiębiorstwa do nowej spółki: Zakłady Sprzętu Precyzyjnego NIEWIADÓW Sp. z o.o.
- Podpisanie porozumienia w sprawie odwrotnego przejęcia Grupy Niewiadów S.A. przez spółkę publiczną, co umożliwiło połączenie potencjału przemysłowego z dostępem do rynku kapitałowego.
- 2025**
- Zabezpieczenie 250 mln PLN finansowania na budowę nowoczesnej Fabryki Amunicji Wielkokalibrowej 155 mm.
  - Zabezpieczenie 70 mln PLN na budowę nowoczesnej Fabryki Amunicji Pocisk SA. Zakład będzie produkował amunicję 40 mm w oparciu o licencję ST Engineering.
- 2026** Debiut na rynku głównym GPW



# Grupa Niewiadów PGM

**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

## UNIKALNE KOMPETENCJE

Zespół oparty na synergii doświadczonych inżynierów (często związanych z Niewiadowem od kilkudziesięciu lat) oraz ekspertów z doświadczeniem w misjach bojowych i zarządzaniu państwowymi zakładami

## ROZWIJANA INFRASTRUKTURA

100 hektarów terenu obejmującego zakłady, poligon doświadczalny i magazyny (odpowiednie strefy bezpieczeństwa i obwałowanie)

## NIEZBĘDNE WYMOGI FORMALNE

Grupa posiada wszystkie potrzebne koncesje, certyfikaty i poświadczenia bezpieczeństwa

## BIEŻĄCE RELACJE Z AGENCJĄ UZBROJENIA

Grupa realizuje ciągłe dostawy na rzecz Agencji Uzbrojenia m.in. w zakresie min sygnalizacyjnych, środków saperskich, granatów dymnych i wielu innych wyrobów specjalnych

## SKALA ZATRUDNIENIA

Obecnie ok. 100 osób, z perspektywą utworzenia dodatkowych ok. 100 miejsc pracy w związku z uruchomieniem produkcji amunicji 155 mm i 40 mm



# Posiadane certyfikaty i koncesje



## NIEZBĘDNE WYMOGI FORMALNE

### Koncesja na produkcję amunicji

### Poświadczenie bezpieczeństwa

### Certyfikaty





**GAK-81**  
granat do stawiania  
zasłon aerodyspersyjnych



**Mina sygnalizacyjna  
Płomień**



**Uniwersalny Ładunek  
Kumulacyjny**



**ZLT-50**  
zapalnik lontowo-tarciowy



**UZRGM**  
zapalnik



Imitator Strzału  
Armatniego ISA-73



Chelicer  
Saperski Ładunek  
Kierunkowy



KŁD  
(Kumulacyjny Ładunek  
Denny)



Lont prochowy



LPOMBS – przenośny  
system do wykonywania  
przejść w polach  
minowych

# Współpraca z instytutami wojskowymi i uczelniami



## Wojskowy Instytut Techniczny Uzbrojenia (WITU)

Produkcja amunicji wielkokalibrowej (155 mm i 120 mm) zgodnie ze standardami NATO oraz rozwój systemów dla dronów i nowoczesnych głowic kumulacyjnych.

**Cel: Pełna niezależność amunicyjna Polski.**



## Wojskowy Instytut Techniki Inżynieryjnej (WITI)

Realizacja programu „Tarcza Wschód” poprzez dostarczanie nowoczesnych środków inżynieryjnych, min przeciwpiechotnych oraz systemów sygnalizacyjno-oświetleniowych do ochrony granic.



## Instytut Techniczny Wojsk Lotniczych (ITWL)

Zaawansowane uzbrojenie lotnicze i raketowe (rakiety 70 mm), technologia bezzałogowców (BSL) oraz specjalistyczna pirotechnika dla lotnictwa (np. wkłady do foteli katapultowych).



## Wojskowa Akademia Techniczna (WAT)

Strategiczny transfer technologii z nauki do przemysłu. Komercjalizacja badań, doradztwo eksperckie oraz kształcenie kadr inżynierskich dla nowoczesnego sektora obronnego.

**JESTEŚMY CZŁONKIEM:**

POLSKIEJ IZBY PRODUCENTÓW NA RZECZ OBRONNOŚCI KRAJU (PIPnROK)

STOWARZYSZENIA PRZEMYSŁU BEZPIECZEŃSTWA I OBRONNOŚCI REPUBLIKI SŁOWACKIEJ (ZBOP)





## Budowa fabryki amunicji 155 mm

1

### REALIZOWANA PRZEZ:

- Zakłady Sprzętu Precyzyjnego Niewiadów sp. z o.o.
- Elaboracja Niewiadów sp. z o.o.



## Budowa fabryki amunicji 40 mm

2

### REALIZOWANA PRZEZ:

- Fabryka Amunicji Pocisk S.A.
- Proguns Group S.A.
- Zakłady Sprzętu Precyzyjnego Niewiadów sp. z o.o.



## Produkcja min przeciwpiechotnych

3

### REALIZOWANA PRZEZ:

- Zakłady Sprzętu Precyzyjnego Niewiadów sp. z o.o.



## Rozwój usług w ramach Ośrodka Badawczo-Rozwojowego Niewiadów: Poligonu

4

### REALIZOWANY PRZEZ:

- Zakłady Sprzętu Precyzyjnego Niewiadów sp. z o.o.
- Nitron Proving Center sp. z o.o.



**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

## Budowa fabryki amunicji 155 mm

Kluczowe kierunki rozwoju

# Strukturalny niedobór amunicji w NATO

## PERSPEKTYWA MAKRO

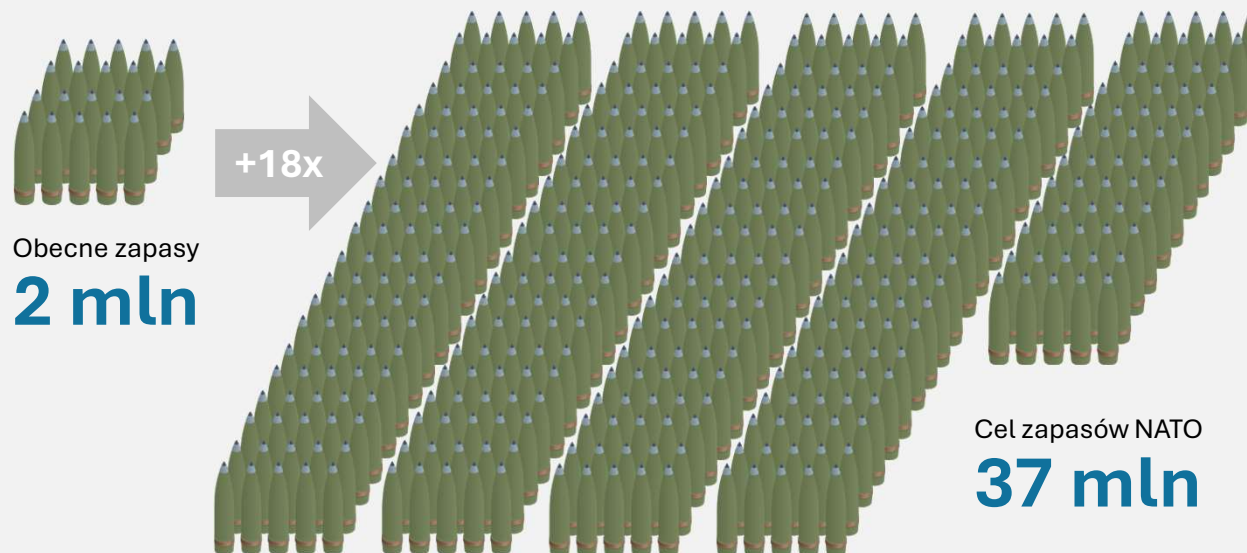
- Zgodnie z doktryną AJP-4.4, zapas na pierwsze 30 dni konfliktu powinien wynosić ok. 18 mln sztuk (przyjęte jako 200 pocisków na zestaw).
- Wzrost liczby systemów 155 mm w Europie o ponad 110% – z ok. 2 200 (2025 r.) do 4 500 luf (2035 r.).

## POLSKA

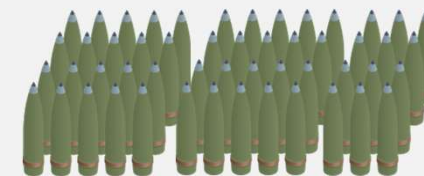
- Polska potrzebuje od 1 do 3 mln sztuk amunicji jako zapas wojenny (obecny stan: poniżej wymaganego minimum).
- Do 2030 r. Polska będzie dysponować ponad 900 armatohaubicami (Krab i K9).

## Główni producenci w Europie:

- **Rheinmetall (Niemcy):**  
Deklaruje osiągnięcie wolumenu ok. 700 tys. szt./rok z ambicją wzrostu do 1,5 mln szt.
- **Czechoslovak Group (CSG):**  
Obecnie 300 tys. szt./rok z planem podwojenia mocy produkcyjnych.
- **KNDS / Nexter (Francja):**  
Szacowany wolumen ok. 150 tys. szt./rok z ambicją wzrostu do 300 tys. szt.

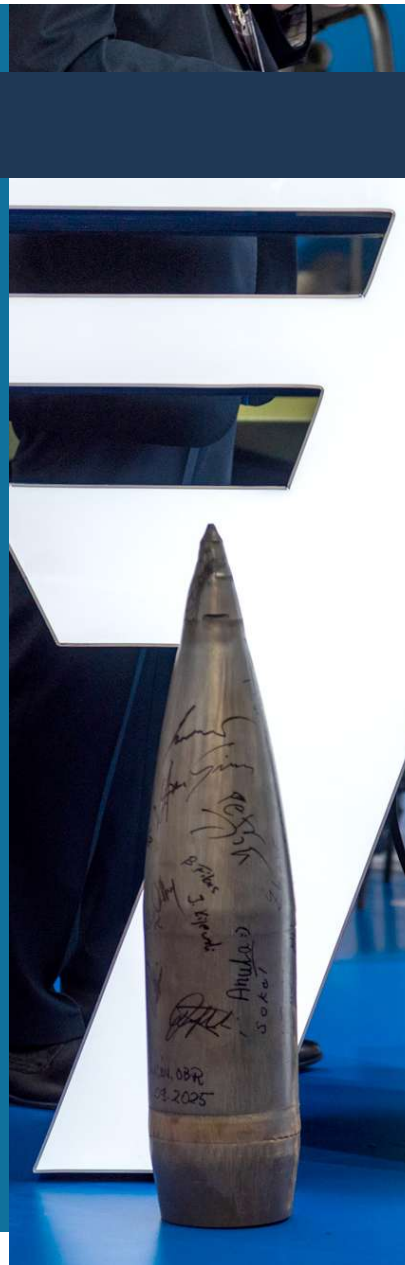


\*Zapasy przed konfliktem: **5 mln**



## Fundamenty sukcesu projektu

- **Dynamiczny wzrost sektora zbrojeniowego**, dodatkowo przyspieszony przez wojnę w Ukrainie, ze szczególnym uwzględnieniem Polski jako jednego z liderów wydatków na obronność w Europie.
- **Znaczna nadwyżka popytu nad podażą na polskim i europejskim rynku**, wynikająca z dużej skali zamówień przy ograniczonych mocach produkcyjnych i deficycie prywatnych projektów amunicyjnych.
- **Unikatowa pozycja wyjściowa ZSP Niewiadów**, umożliwiająca szybką i niskokosztową budowę fabryki amunicji wielkokalibrowej.
- **Posiadanie gotowego modelu biznesowego**, zabezpieczającego każdy etap rozwoju fabryki oraz dostęp do kluczowych komponentów.



### Aktualne zasoby i status ZSP Niewiadów:

- **Dostęp do czołowych ekspertów** w dziedzinie produkcji amunicji.
- **Posiadanie niezbędnej infrastruktury technicznej.**
- **Zapewnione linie produkcyjne** (na etapie realizacji zamówienia).
- **Podpisane listy intencyjne** gwarantujące dostawy komponentów.
- **Realizacja bieżących kontraktów wieloletnich** dla Ministerstwa Obrony Narodowej.
- **Dostęp do sieci kooperacji** w zakresie komponentów, jak i dokumentacji, wymaganych przez Siły Zbrojne RP oraz NATO.

## KLUCZOWE ZAŁOŻENIA PLANU

- **Asortyment:** Amunicja 155 mm w standardzie NATO (z gazogeneratorem lub bez), kompatybilna m.in. z systemami Krab i K9A1.
- **Rynki zbytu:** Priorytetowo Siły Zbrojne RP (MON/Agencja Uzbrojenia) oraz rynki sojusznicze NATO i agencja NSPA.
- **Elastyczność linii produkcyjnych:** możliwość produkcji różnych wersji pocisków o różnych kalibrach (w tym 120 mm).

**Moce produkcyjne:**  
do 180 tys. sztuk.

**Średnia cena rynkowa:**  
4-8 tys. euro za sztukę  
w zależności od typu.



## NAKŁADY INWESTYCYJNE

- **Finansowanie:** Celem realizacji inwestycji zabezpieczono finansowanie w łącznej kwocie ponad 250 mln zł.
- **Główne pozycje wydatków:** Zakup i instalacja linii do elaboracji, komponenty potrzebne do testowego rozruchu linii, budowa i modernizacja hal produkcyjnych, magazynów, dróg wewnętrznych oraz bocznicy kolejowej w Niewiadowie.



## TECHNOLOGIA

- Opracowanie polskiej amunicji we współpracy z WITU.



## HARMONOGRAM

- **Uruchomienie seryjnej produkcji w IV kw. 2026 r.**

# Harmonogram uruchomienia fabryki 155 mm

**Przygotowanie infrastruktury w Niewiadowie oraz montaż linii produkcyjnych**

IQ 2026

**Prace z WITU nad technologią nowej amunicji**

IIQ 2026

**Model korpusu: analiza fragmentacji – 04.2026**

**Przygotowanie hal produkcyjnych**

**Instalacja linii do elaboracji w Niewiadowie**

IIIQ 2026

**Partia II: testy balistyczne**

**Rozszerzenie zdolności magazynowania z istniejących 300, do ponad 500 ton netto TNT**

**Rozbudowa infrastruktury drogowej**

**Rozruch i produkcja testowa**

IVQ 2026

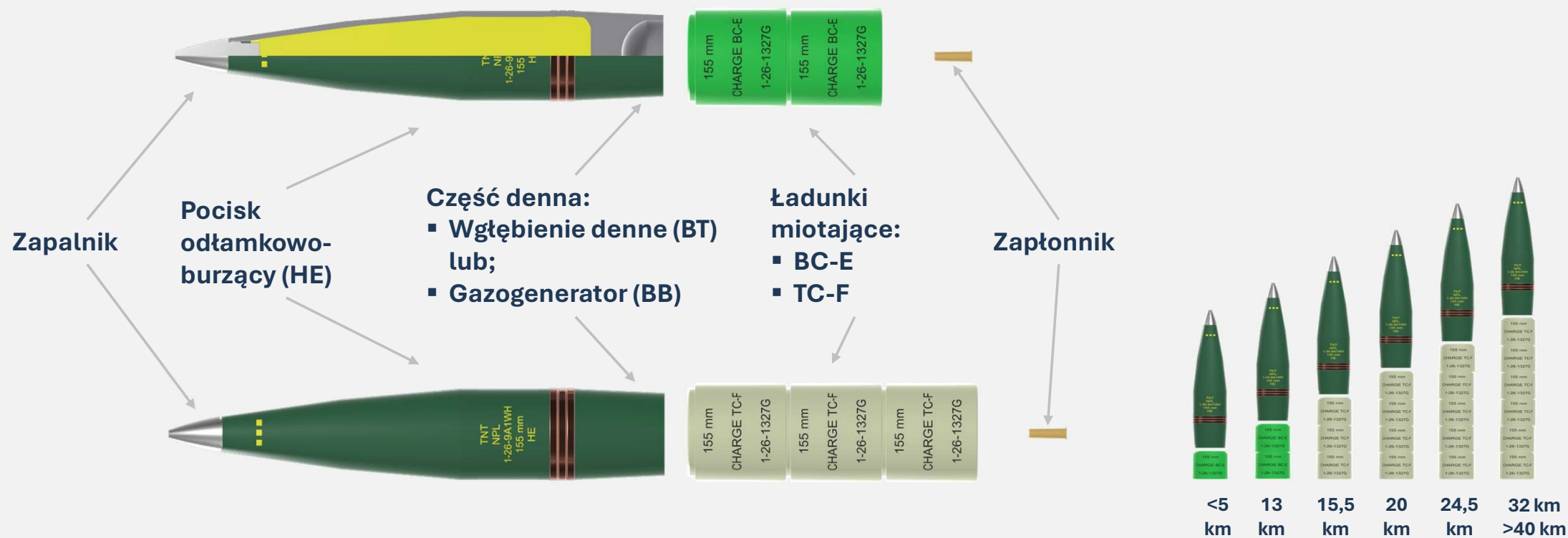
**Partia III: parametry balistyczne, donośność i skupienie (TNT)**

**Przygotowanie pełnej dokumentacji konstrukcyjno-technicznej**

# Linia do elaboracji 155 mm



# Amunicja 155 mm



# Realizacja projektu we współpracy z renomowanymi partnerami

ZAPALNIK	KORPUS	ŁADUNKI MIOTAJĄCE	ZAPŁONNIK	OPAKOWANIE
 <p>Inicjacja głównego ładunku wybuchowego</p> <p>Nakręcany w momencie wydawania amunicji z wozu amunicyjnego</p>	 <p>Rażenie celu poprzez falę uderzeniową i działanie odłamkowe</p> <p>Korpus dostarczany jako komponent będzie elaborowany trotylem w fabryce w Niewiadowie</p> <p><b>TNT (trotyl):</b> trzy źródła europejskie <b>Status:</b> otrzymane oferty</p>	 <p>Wystrzelenie pocisku</p> <p>Liczba ładunków zależna jest od donośności strzelania</p>	 <p>Inicjacja ładunków miotających</p>	 <p>Bezpieczny transport</p>
 <p><b>ZAPALNIK PD602</b> (docelowo polonizacja) <b>Status:</b> bieżące dostawy na potrzeby testów</p>	 <p>Polska Grupa Odlewnicza <b>Status:</b> w trakcie uzgodnień</p>	 <p>Explosia Docelowo polonizacja <b>Status:</b> MoC</p>	 <p><b>ZAPŁONNIK M82G</b> (docelowo polonizacja) <b>Status:</b> otrzymana oferta</p>	 <p><b>WIELORAZOWE OPAKOWANIA TRANSPORTOWE</b> (docelowo polonizacja) <b>Status:</b> otrzymana oferta</p>



WSPÓLNE OPRACOWANIE DOKUMENTACJI I TECHNOLOGII



PRODUKCJA | OSTATECZNA KOMPLETACJA | MOŻLIWOŚĆ POLONIZACJI



**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

## Budowa fabryki amunicji 40 mm

Kluczowe kierunki rozwoju

## WIELKOŚĆ I CHARAKTERYSTYKA RYNKU

- **Zasoby systemowe:** Szacuje się, że w państwach NATO w Europie funkcjonuje ok. 42 tys. systemów granatników automatycznych kalibru 40 mm.
- **Dynamika po 2022 r.:** Obserwuje się gwałtowny wzrost zapotrzebowania wynikający z konieczności uzupełniania zapasów operacyjnych oraz intensyfikacji szkoleń w odpowiedzi na sytuację geopolityczną.

## ZAPOTRZEBOWANIE I POTENCJAŁ SPRZEDAŻY

- **Decydująca i wzrastająca rola granatników 40 mm** jako uzbrojenie wsparcia
- **Zapotrzebowanie na amunicję 40 mm** w europejskich państwach NATO szacowane jest na ok. 40 mln sztuk.

## GŁÓWNI KONKURENCI

- **Rynek krajowy:** Grupa PGZ.
- **Rynek międzynarodowy:** Rheinmetall (Niemcy), Nammo (Norwegia), STV Group (Czechy), Arsenal (Bułgaria), Hellenic Defence Systems (Grecja), MKEK (Turcja), AMTEC (USA/Global).

Źródło: Raporty rynkowe, analizy wewnętrzne Spółki.

- **Wzrost zapotrzebowania na amunicję w państwach NATO po 2022 roku** – wynikający z konieczności uzupełnienia zapasów operacyjnych oraz intensyfikacji szkoleń.
- **Konieczność zwiększenia europejskich mocy produkcyjnych** oraz dążenie do skrócenia łańcuchów dostaw.
- **Rozwój krajowego potencjału wytwórczego w zakresie amunicji 40 mm** – zgodnej ze standardami NATO.
- **Transfer nowoczesnych rozwiązań** – NPGM jest wyłącznym partnerem w Europie giełdowej firmy ST Engineering, kluczowego przedsiębiorstwa zbrojeniowego z Singapuru i światowego lidera w rozwoju technologii amunicji 40 mm.
- **Budowa potencjału eksportowego** – na rynki europejskie objęte licencją.
- **Ograniczona konkurencja** ze względu na wysokie koszty logistyki z Azji oraz USA.

### KLUCZOWE ZAŁOŻENIA PLANU

- **Wyłączność:** 30-letnia licencja na produkcję od ST Engineering.
- **Asortyment:** Amunicja 40 mm w standardzie NATO. Cele bojowe oraz szkoleniowe.
- **Rynki zbytu:** Rynek krajowy (MON, MSWiA, NSPA, eksport do 20 krajów europejskich (m.in. DACH, Skandynawia, Kraje Bałtyckie, Benelux, Europa Południowa) oraz zlecenia od ST Engineering.

**Moce produkcyjne:**  
do 480 tys. sztuk.

**Średnia cena rynkowa:**  
100 euro za sztukę.



### NAKŁADY INWESTYCYJNE

- **Finansowanie:** Celem realizacji inwestycji zabezpieczono finansowanie w łącznej kwocie ponad 60 mln zł.
- **Główne pozycje wydatków:** Linia technologiczna, budowa hali i magazynu, transfer technologii i licencje, komponenty potrzebne do testowego rozruchu linii.



### HARMONOGRAM

- **Uruchomienie seryjnej produkcji w połowie 2027 r.**

**PRODUKCJA AMUNICJI 40 MM W STANDARDZIE NATO OBEJMUJE DWA KALIBRY:**

- **40x53 mm (High Velocity)** – przeznaczona do automatycznych granatników
- **40x46 mm (Low Velocity)** – przeznaczona do ręcznych granatników

**W OBU PRZYPADKACH PRODUKOWANA AMUNICJA BĘDZIE PRZEZNACZONA DO:**

- **celów bojowych** – zwalczanie siły żywej oraz lekko opancerzonych pojazdów
- **non lethal** – obezwładnianie lub wymuszanie postuszeństwa (dla sił porządkowych)
- **celów szkoleniowych i ćwiczebnych**

**MODEL PRODUKCJI:**

- Produkcja realizowana na podstawie 30-letniej umowy licencyjnej
- Początkowo ok. 75% komponentów dostarczanych przez ST Engineering, 25% z Europy
- Docelowo jest możliwość polonizacji 85% komponentów amunicji

**ZAKRES OPERACYJNY:**

- Finalna kompletacja realizowana lokalnie w Fabryce Amunicji Pocisk
- Elaboracja pocisku materiałem roboczym

**DODATKOWY POTENCJAŁ:**

- Możliwość realizacji produkcji na potrzeby projektów europejskich ST Engineering



Granatnik automatyczny 40 x 53 mm



Granatnik indywidualny 40 x 46 mm



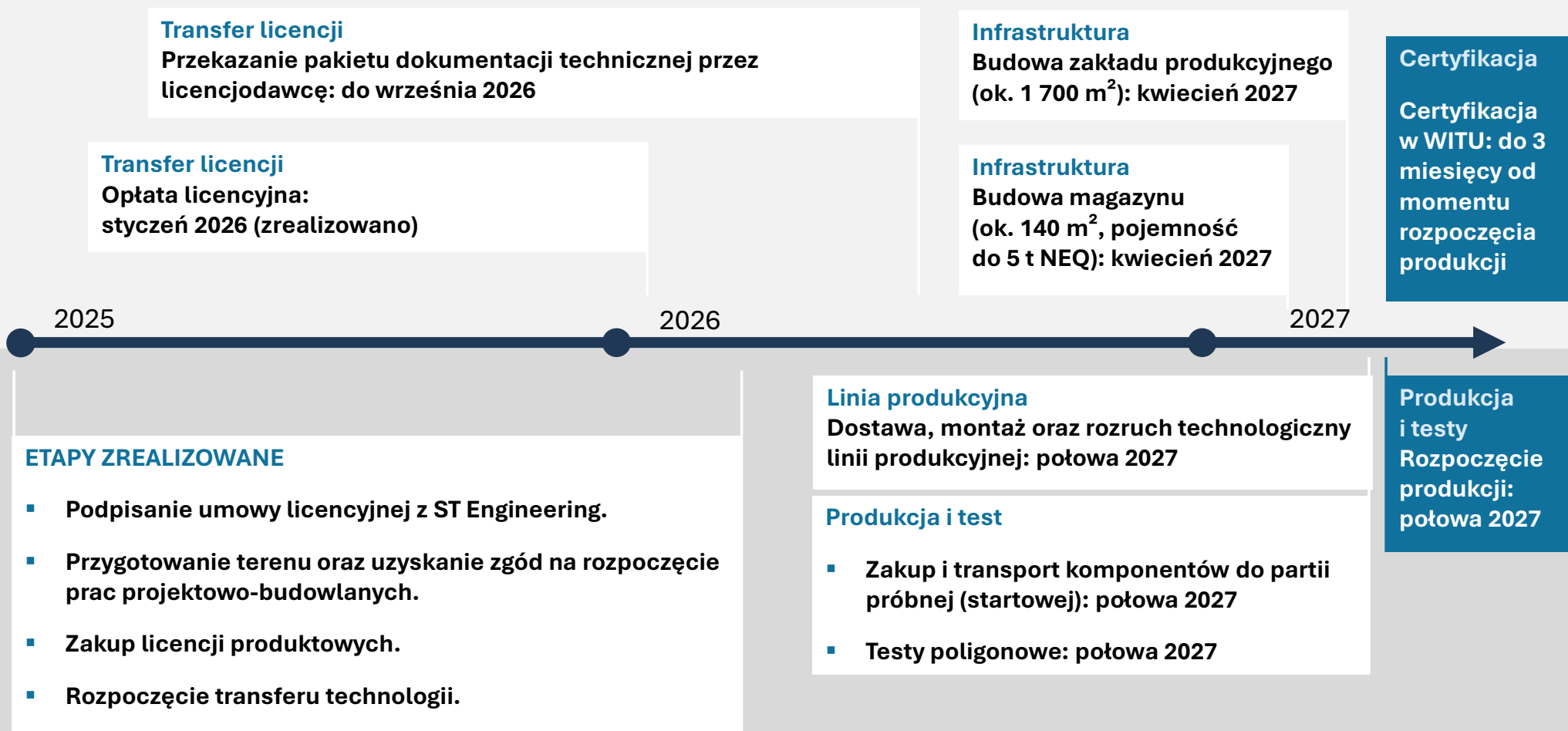
ST Engineering LICENCJA | NADZOROWANIE PRODUKCJI | KONTROLA JAKOŚCI

PRODUKCJA | OSTATECZNA KOMPLETACJA | MOŻLIWOŚĆ POLONIZACJI



**NIEWIADOW**

# Harmonogram 40 mm





**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

## Produkcja min przeciwpiechotnych

Kluczowe kierunki rozwoju

## Zapotrzebowanie krajowe

### POTENCJALNE ZAPOTRZEBOWANIE W POLSCE DO 2028 NA BAZIE KONSULTACJI AGENCJI UZBROJENIA

Kategoria miny	Wersje bojowe	Wersje ćwiczebne	Razem
Odłamkowo-kierunkowe	5,00 mln	0,50 mln	5,50 mln
Odłamkowo-wyskakujące	4,50 mln	0,45 mln	4,95 mln
Odłamkowo-powierzchniowe	3,00 mln	0,30 mln	3,30 mln
Naciskowe	2,20 mln	0,22 mln	2,42 mln
<b>SUMA</b>	<b>14,70 mln</b>	<b>1,47 mln</b>	<b>16,17 mln</b>



- Zasadnicza zmiana otoczenia bezpieczeństwa Polski oraz całej wschodniej flanki NATO.
  - Wystąpienie Polski i krajów regionu z Konwencji Ottawskiej.
  - Uruchomienie przez Agencję Uzbrojenia wstępnych konsultacji rynkowych w zakresie czterech kategorii min przeciwpiechotnych, w których firma uczestniczy.
  - Budowa krajowych zdolności przemysłowych w obszarze środków inżynieryjnych i systemów ochrony granic – Tarcza Wschód.
- Wieloletnie doświadczenie ZSP Niewiadów w produkcji min, które są w obszarze zainteresowania Agencji Uzbrojenia.
  - Infrastruktura (budynki oraz linie) przygotowana do produkcji.
  - Gotowa dokumentacja techniczna produktów.
  - Doświadczony zespół z kompetencjami inżynieryjnymi i produkcyjnymi.

## KLUCZOWE ZAŁOŻENIA PLANU

- **Asortyment:** Produkcja masowa min przeciwpiechotnych w czterech kategoriach: odłatkowo-kierunkowe, odłatkowo-wyskakujące, odłatkowo-powierzchniowe oraz naciskowe (wersje bojowe i ćwiczebne). Rozwiązania oparte na dokumentacji ZSP Niewiadów oraz nowych konstrukcjach (imitatorach) opracowanych z WITI.
- **Harmonogram:** gotowość do seryjnej produkcji w IV kw. 2026 r.
- **Rynki zbytu:** Podstawowy odbiorca: Siły Zbrojne RP (potencjał 14,7 mln min bojowych i 1,47 mln ćwiczebnych). Rynek regionalny: państwa bałtyckie (wschodnia flanka NATO).

**Moce produkcyjne:**  
do 1 mln sztuk.

**Średnia cena rynkowa:**  
1000 zł za sztukę.



## NAKŁADY INWESTYCYJNE

- **Finansowanie:** brak konieczności ponoszenia dodatkowych, istotnych nakładów.
- **Przygotowanie dokumentacji** wdrożeniowej i produkcyjnej (współpraca z WITI).
- **Rozbudowa zdolności kompletacyjnych**, kontrolnych oraz zabezpieczenie łańcucha dostaw.
- **Szkolenie personelu i certyfikacja wyrobów** (WITU, WITI).



## GŁÓWNI KONKURENCI

- **Rynek krajowy:** Grupa PGZ.
- **Rynek międzynarodowy:** Dostawcy operujący w ramach międzynarodowych struktur kooperacyjnych, oferujący środki inżynieryjne dla wschodniej flanki NATO.

## Asortyment minowy

**MND-26 w wersji bojowej  
i ćwiczebnej**



**MOD-26 w wersji bojowej  
i ćwiczebnej**



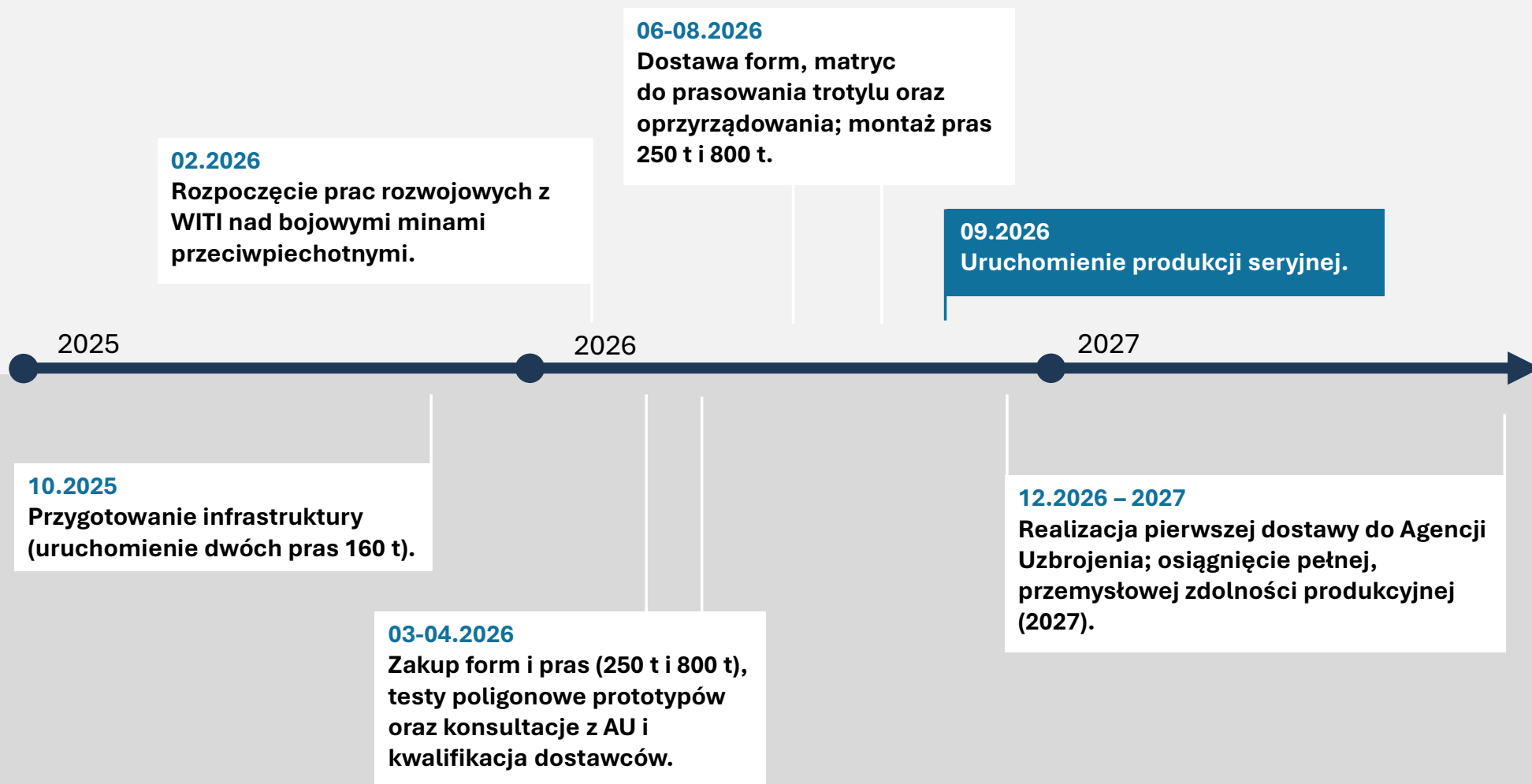
**MON-100 w wersji bojowej  
i ćwiczebnej**



**Claymore M18A1**



# Harmonogram dla min



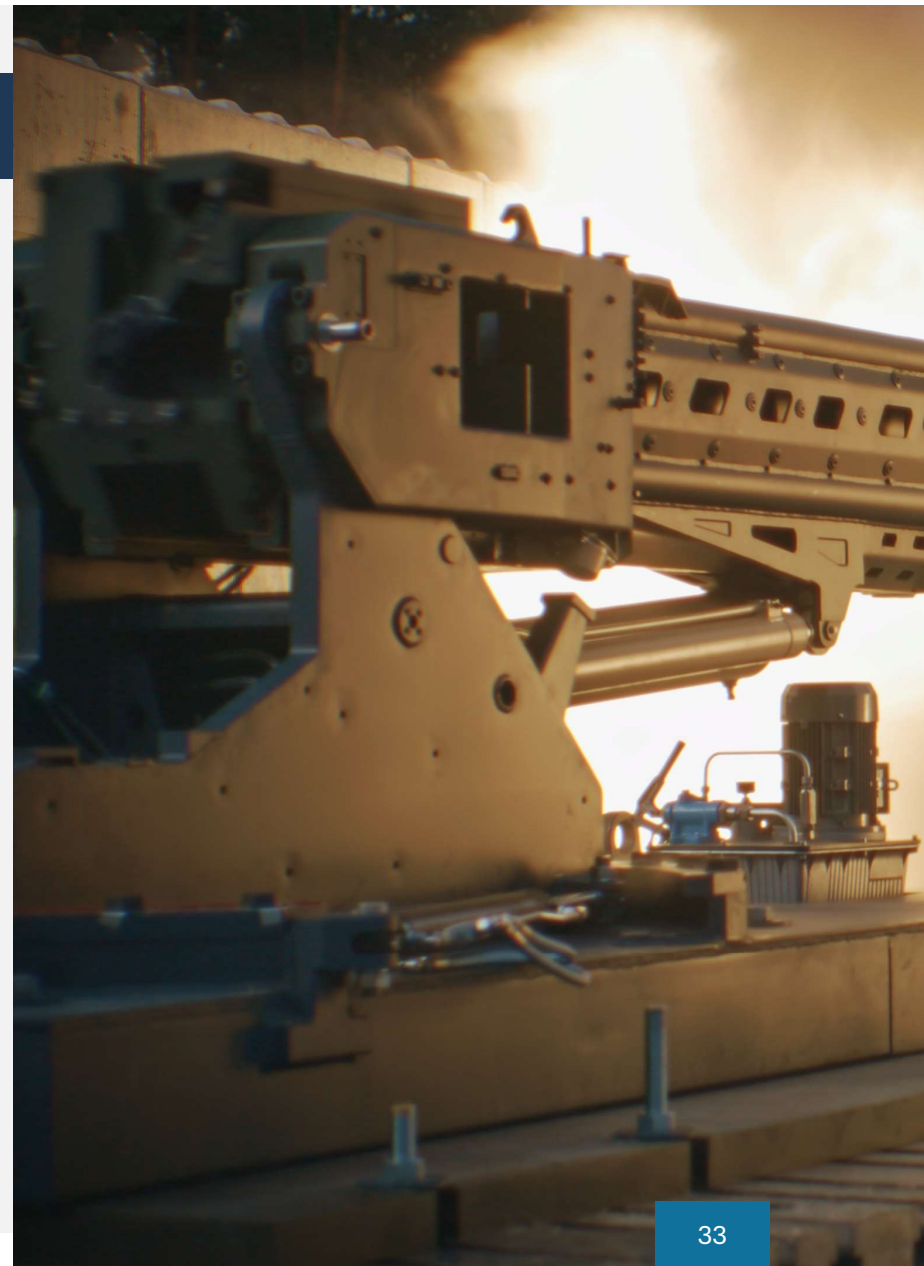


**NIEWIADÓW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

Usługi w ramach Ośrodka Badawczo-Rozwojowego  
Niewiadów - Poligonu  
Kluczowe kierunki rozwoju

## Fundamenty sukcesu działalności OBR - Poligon

- **Unikalność infrastruktury na skalę regionalną** – posiadanie jednego z najnowocześniejszych w Europie Środkowej ośrodków testowo-balistycznych przystosowanych do badań uzbrojenia dużego kalibru: jedyny, prywatny obiekt tego typu w Polsce.
- **Możliwość testowania amunicji artyleryjskiej w tym w kal. 155 mm** – dwie osie strzeleckie (130 oraz 500 m), systemy balistyczne oraz specjalistyczna aparatura pomiarowa.
- **Wysoki deficyt usług testowych w Europie** – szansa na przejęcie znaczącej części popytu rynkowego, który obecnie odczuwalnie przewyższa możliwości ośrodków w Niemczech, Szwecji czy Francji.
- **Strategiczna współpraca z globalnymi liderami** – potwierdzony potencjał komercyjny poprzez zawarcie wieloletniej umowy ramowej na usługi testowe z koncernem Rheinmetall Expal Munitions, Explosia, Nabla Solutions, KNDS, MSM Group.
- **Synergia z projektami produkcyjnymi Grupy** – pełnienie roli niezbędnego zaplecza diagnostycznego i certyfikacyjnego dla nowo budowanej fabryki amunicji artyleryjskiej 155 mm.
- **Profesjonalny model komercjalizacji** – powołanie dedykowanej spółki celowej Nitron Proving Center (NPC) do rynkowej obsługi integratorów systemów i podmiotów trzecich.





## Rachunek zysków i strat

tys. PLN	2023	2024	2025
<b>Przychody netto ze sprzedaży</b>	76 342	76 618	70 055
<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	10 665	938	(1 241)
<b>EBITDA</b>	11 665	2 144	804
<b>Zysk (strata) netto</b>	7 864	1 931	(781)

## Bilans

tys. PLN	2023	2024	2025
<b>Aktywa razem</b>	45 321	53 093	220 232
<b>Kapitał własny razem</b>	14 571	16 503	147 295
<b>Zobowiązania razem</b>	30 749	36 590	72 937

## Rachunek przepływów pieniężnych

tys. PLN	2023	2024	2025
<b>Przepływy netto z działalności operacyjnej</b>	(12 554)	8 464	(4 805)
<b>Przepływy netto z działalności inwestycyjnej</b>	(2 371)	(6 763)	(70 840)
<b>Przepływy netto z działalności finansowej</b>	(3 575)	(423)	124 944
<b>Zmiana stanu środków pieniężnych netto</b>	(18 501)	1 278	49 299

## Główne przewagi Niewiadowa Polskiej Grupy Militarnej

- **Sytuacja geopolityczna** kreująca popyt
- **Infrastruktura oraz doświadczona kadra** - ugruntowana pozycja rynkowa
- **Posiadane koncesje** oraz kluczowe certyfikaty
- **Status spółki publicznej** budujący transparentność i wiarygodność
- **Zabezpieczone finansowanie** na realizację projektów strategicznych
- **Strategiczne partnerstwa**: współpraca z polskimi instytutami wojskowymi i globalnymi liderami sektora obronnego
- **Zdywersyfikowane źródła przychodów**: potencjał generowany zarówno przez projekty strategiczne, jak i działalność komplementarną



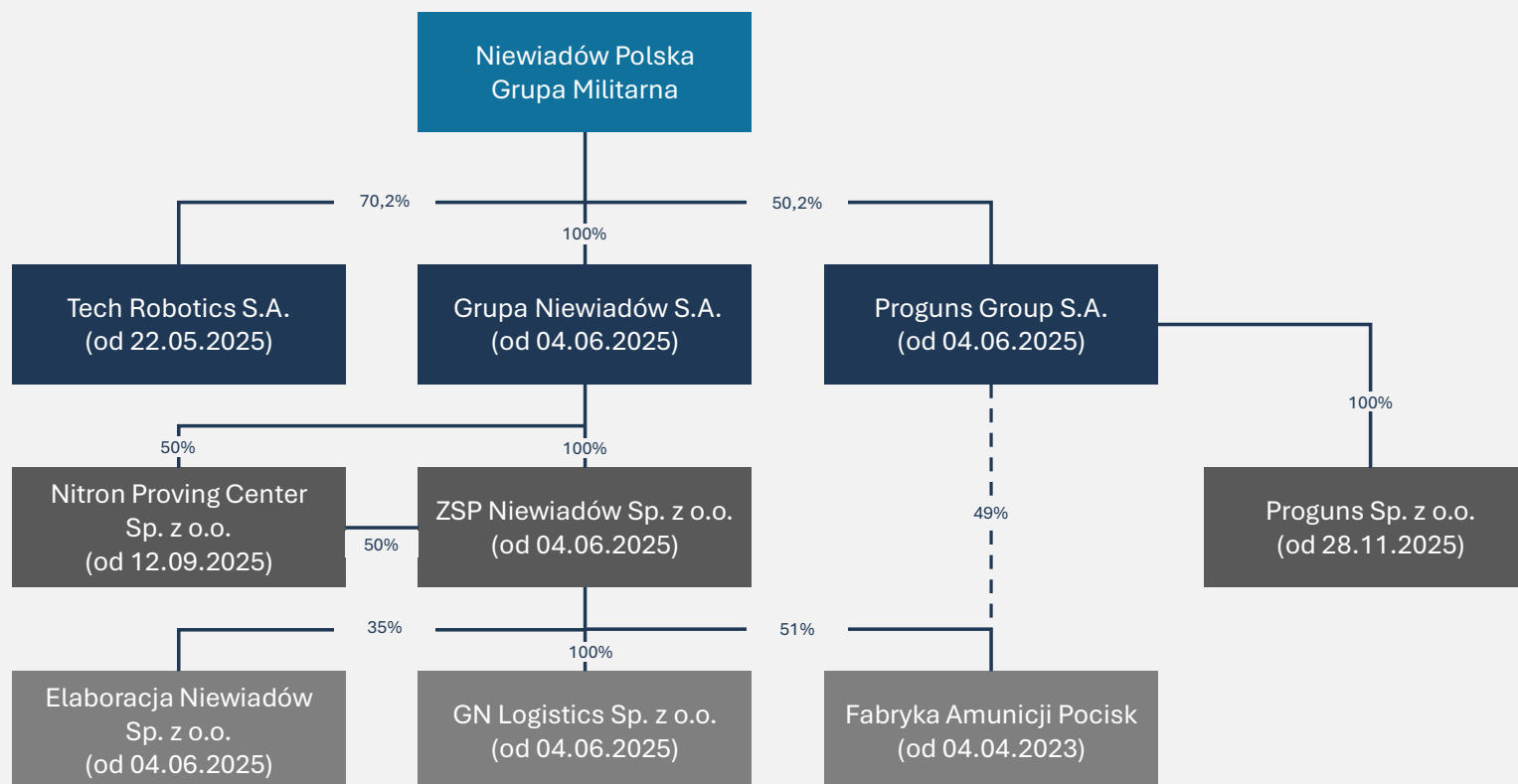




**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

Załączniki

# Struktura Grupy





**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

Dziękujemy za uwagę

[gnsa.com](http://gnsa.com)