

**NIEWIADOM**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

## Nowy rozdział w polskim sektorze obronnym

Maj 2026

# Agenda

- **Podstawowe informacje o Niewiadów Polska Grupa Militarna**
- **Strategiczne kierunki rozwoju**
  - Budowa fabryki amunicji 155 mm
  - Budowa fabryki amunicji 40 mm
  - Produkcja min przeciwpiechotnych
  - Rozwój usług w ramach Ośrodka Badawczo-Rozwojowego Niewiadów: Poligonu
- **Podsumowanie**
- **Cele emisyjne**





**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

Podstawowe informacje o Grupie

# Grupa Niewiadów PGM

**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

## UNIKALNE KOMPETENCJE

Zespół oparty na synergii doświadczonych inżynierów (często związanych z Niewiadowem od kilkudziesięciu lat) oraz ekspertów z doświadczeniem w misjach bojowych i zarządzaniu państwowymi zakładami

## ROZWIJANA INFRASTRUKTURA

100 hektarów terenu obejmującego zakłady, poligon doświadczalny i magazyny (odpowiednie strefy bezpieczeństwa i obwałowanie)

## NIEZBĘDNE WYMOGI FORMALNE

Grupa posiada wszystkie potrzebne koncesje, certyfikaty i poświadczenia bezpieczeństwa

## BIEŻĄCE RELACJE Z AGENCJĄ UZBROJENIA

Grupa realizuje ciągłe dostawy na rzecz Agencji Uzbrojenia m.in. w zakresie min sygnalizacyjnych, środków saperskich, granatów dymnych i wielu innych wyrobów specjalnych

## SKALA ZATRUDNIENIA

Obecnie ok. 100 osób, z perspektywą utworzenia dodatkowych ok. 100 miejsc pracy w związku z uruchomieniem produkcji amunicji 155 mm i 40 mm



## Współpraca z instytutami wojskowymi i uczelniami



### Wojskowy Instytut Techniczny Uzbrojenia (WITU)

Produkcja amunicji wielkokalibrowej (155 mm i 120 mm) zgodnie ze standardami NATO oraz rozwój systemów dla dronów i nowoczesnych głowic kumulacyjnych.

**Cel: Pełna niezależność amunicyjna Polski.**



### Wojskowy Instytut Techniki Inżynieryjnej (WITI)

Realizacja programu „Tarcza Wschód” poprzez dostarczanie nowoczesnych środków inżynieryjnych, min przeciwpiechotnych oraz systemów sygnalizacyjno-oświetleniowych do ochrony granic.



### Instytut Techniczny Wojsk Lotniczych (ITWL)

Zaawansowane uzbrojenie lotnicze i raketowe (rakiety 70 mm), technologia bezzałogowców (BSL) oraz specjalistyczna pirotechnika dla lotnictwa (np. wkłady do foteli katapultowych).

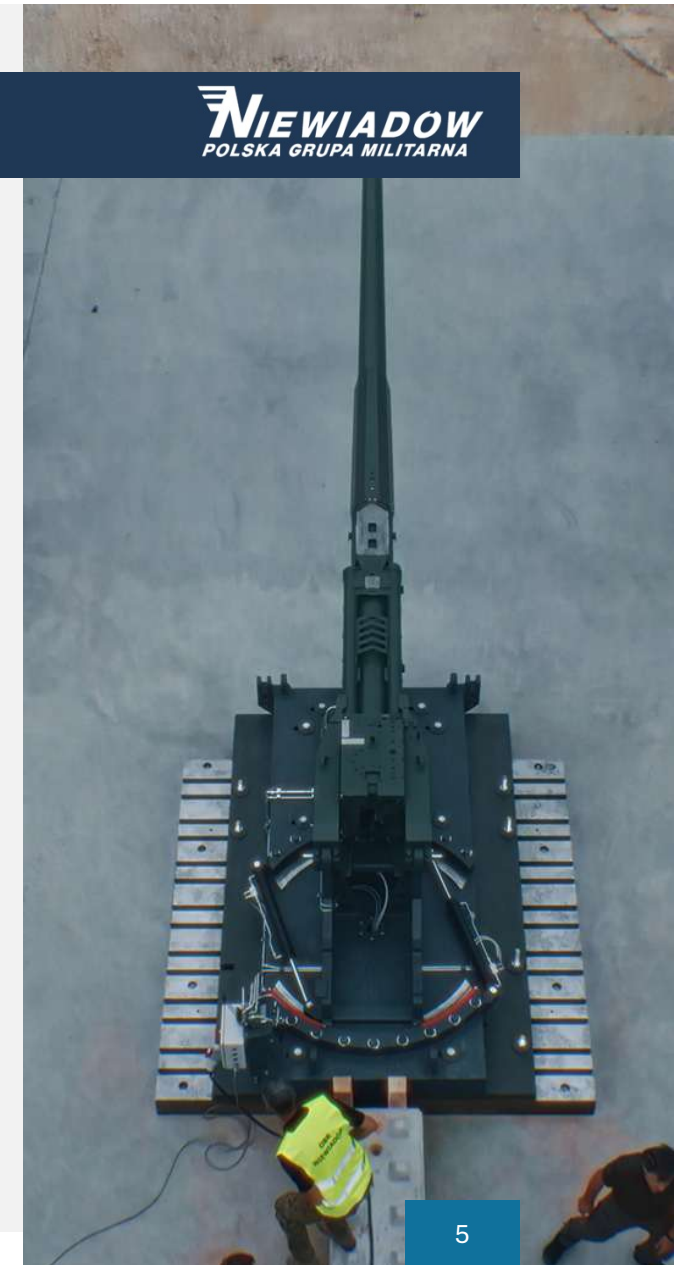


### Wojskowa Akademia Techniczna (WAT)

Strategiczny transfer technologii z nauki do przemysłu. Komercjalizacja badań, doradztwo eksperckie oraz kształcenie kadr inżynierskich dla nowoczesnego sektora obronnego.

**JESTEŚMY CZŁONKIEM:** POLSKIEJ IZBY PRODUCENTÓW NA RZECZ OBRONNOŚCI KRAJU (PIPnROK)

STOWARZYSZENIA PRZEMYSŁU BEZPIECZEŃSTWA I OBRONNOŚCI REPUBLIKI SŁOWACKIEJ (ZBOP)





## Budowa fabryki amunicji 155 mm

1

### REALIZOWANA PRZEZ:

- Zakłady Sprzętu Precyzyjnego Niewiadów sp. z o.o.
- Elaboracja Niewiadów sp. z o.o.



## Budowa fabryki amunicji 40 mm

2

### REALIZOWANA PRZEZ:

- Fabryka Amunicji Pocisk S.A.
- Proguns Group S.A.
- Zakłady Sprzętu Precyzyjnego Niewiadów sp. z o.o.



## Produkcja min przeciwpiechotnych

3

### REALIZOWANA PRZEZ:

- Zakłady Sprzętu Precyzyjnego Niewiadów sp. z o.o.



## Rozwój usług w ramach Ośrodka Badawczo-Rozwojowego Niewiadów: Poligonu

4

### REALIZOWANY PRZEZ:

- Zakłady Sprzętu Precyzyjnego Niewiadów sp. z o.o.
- Nitron Proving Center sp. z o.o.



**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

## Budowa fabryki amunicji 155 mm

Kluczowe kierunki rozwoju

# Strukturalny niedobór amunicji w NATO

## PERSPEKTYWA MAKRO

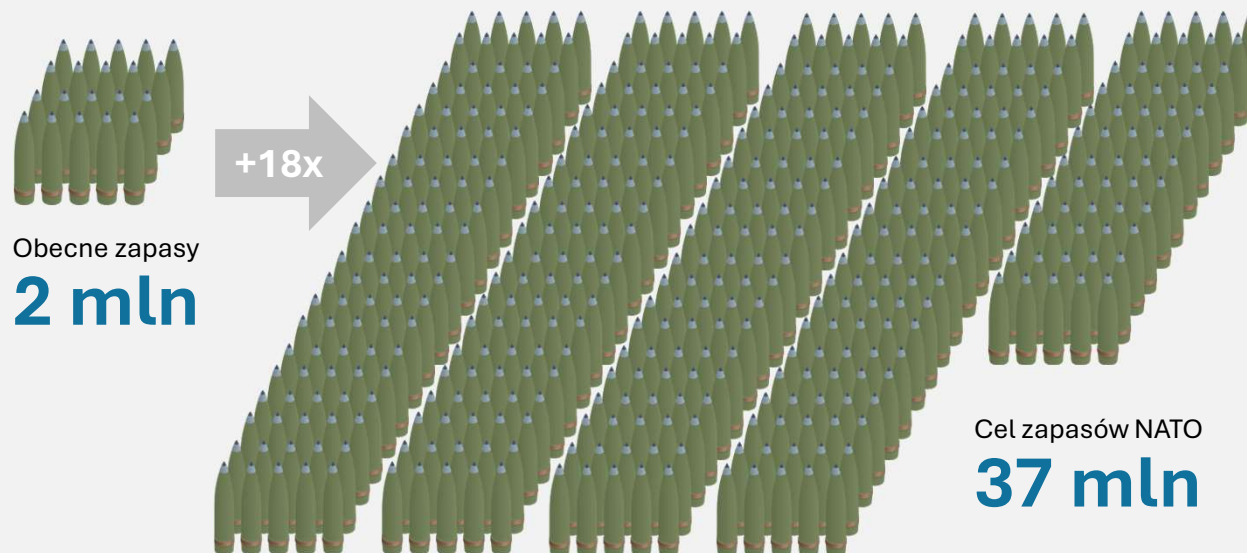
- Zgodnie z doktryną AJP-4.4, zapas na pierwsze 30 dni konfliktu powinien wynosić ok. 18 mln sztuk (przyjęte jako 200 pocisków na zestaw).
- Wzrost liczby systemów 155 mm w Europie o ponad 110% – z ok. 2 200 (2025 r.) do 4 500 luf (2035 r.).

## POLSKA

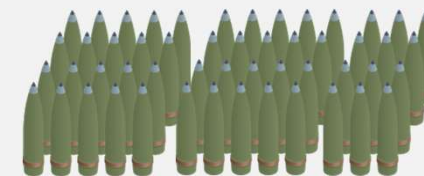
- Polska potrzebuje od 1 do 3 mln sztuk amunicji jako zapas wojenny (obecny stan: poniżej wymaganego minimum).
- Do 2030 r. Polska będzie dysponować ponad 900 armatohaubicami (Krab i K9).

## Główni producenci w Europie:

- **Rheinmetall (Niemcy):**  
Deklaruje osiągnięcie wolumenu ok. 700 tys. szt./rok z ambicją wzrostu do 1,5 mln szt.
- **Czechoslovak Group (CSG):**  
Obecnie 300 tys. szt./rok z planem podwojenia mocy produkcyjnych.
- **KNDS / Nexter (Francja):**  
Szacowany wolumen ok. 150 tys. szt./rok z ambicją wzrostu do 300 tys. szt.

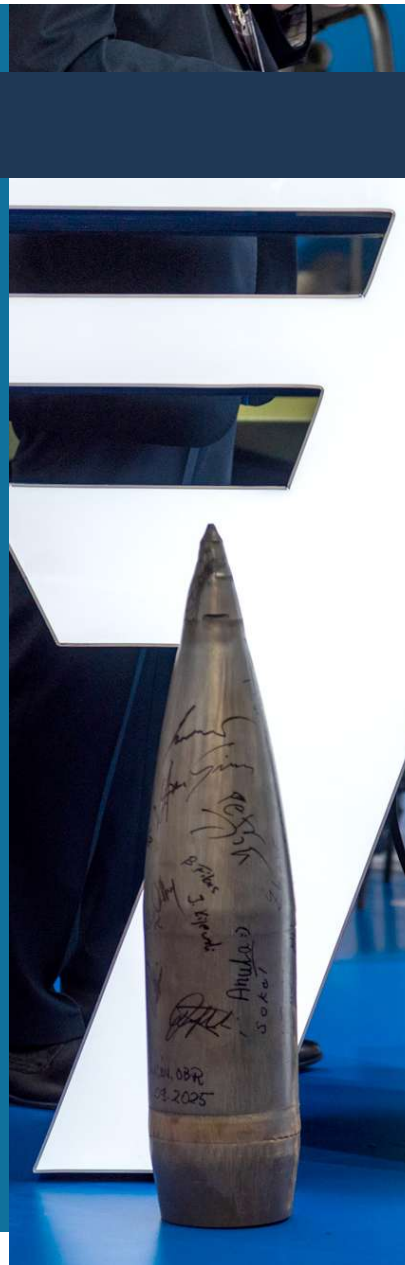


\*Zapasy przed konfliktem: 5 mln



## Fundamenty sukcesu projektu

- **Dynamiczny wzrost sektora zbrojeniowego**, dodatkowo przyspieszony przez wojnę w Ukrainie, ze szczególnym uwzględnieniem Polski jako jednego z liderów wydatków na obronność w Europie.
- **Znaczna nadwyżka popytu nad podażą na polskim i europejskim rynku**, wynikająca z dużej skali zamówień przy ograniczonych mocach produkcyjnych i deficycie prywatnych projektów amunicyjnych.
- **Unikatowa pozycja wyjściowa ZSP Niewiadów**, umożliwiająca szybką i niskokosztową budowę fabryki amunicji wielkokalibrowej.
- **Posiadanie gotowego modelu biznesowego**, zabezpieczającego każdy etap rozwoju fabryki oraz dostęp do kluczowych komponentów.



### Aktualne zasoby i status ZSP Niewiadów:

- **Dostęp do czołowych ekspertów** w dziedzinie produkcji amunicji.
- **Posiadanie niezbędnej infrastruktury technicznej.**
- **Zapewnione linie produkcyjne** (na etapie realizacji zamówienia).
- **Podpisane listy intencyjne** gwarantujące dostawy komponentów.
- **Realizacja bieżących kontraktów wieloletnich** dla Ministerstwa Obrony Narodowej.
- **Dostęp do sieci kooperacji** w zakresie komponentów, jak i dokumentacji, wymaganych przez Siły Zbrojne RP oraz NATO.

## KLUCZOWE ZAŁOŻENIA PLANU

- **Asortyment:** Amunicja 155 mm w standardzie NATO (z gazogeneratorem lub bez), kompatybilna m.in. z systemami Krab i K9A1.
- **Rynki zbytu:** Priorytetowo Siły Zbrojne RP (MON/Agencja Uzbrojenia) oraz rynki sojusznicze NATO i agencja NSPA.
- **Elastyczność linii produkcyjnych:** możliwość produkcji różnych wersji pocisków o różnych kalibrach (w tym 120 mm).

**Moce produkcyjne:**  
do 180 tys. sztuk.

**Średnia cena rynkowa:**  
4-8 tys. euro za sztukę  
w zależności od typu.



## NAKŁADY INWESTYCYJNE

- **Finansowanie:** Celem realizacji inwestycji zabezpieczono finansowanie w łącznej kwocie ponad 250 mln zł.
- **Główne pozycje wydatków:** Zakup i instalacja linii do elaboracji, komponenty potrzebne do testowego rozruchu linii, budowa i modernizacja hal produkcyjnych, magazynów, dróg wewnętrznych oraz bocznicy kolejowej w Niewiadowie.



## TECHNOLOGIA

- Opracowanie polskiej amunicji we współpracy z WITU.



## HARMONOGRAM

- **Uruchomienie seryjnej produkcji w IV kw. 2026 r.**

# Harmonogram uruchomienia fabryki 155 mm

**Przygotowanie infrastruktury w Niewiadowie oraz montaż linii produkcyjnych**

IQ 2026

**Prace z WITU nad technologią nowej amunicji**

IIQ 2026

**Model korpusu: analiza fragmentacji – 04.2026**

**Przygotowanie hal produkcyjnych**

**Instalacja linii do elaboracji w Niewiadowie**

IIIQ 2026

**Partia II: testy balistyczne**

**Rozszerzenie zdolności magazynowania z istniejących 300, do ponad 500 ton netto TNT**

**Rozbudowa infrastruktury drogowej**

**Rozruch i produkcja testowa**

IVQ 2026

**Partia III: parametry balistyczne, donośność i skupienie (TNT)**

**Przygotowanie pełnej dokumentacji konstrukcyjno-technicznej**

# Linia do elaboracji 155 mm





# Realizacja projektu we współpracy z renomowanymi partnerami

ZAPALNIK	KORPUS	ŁADUNKI MIOTAJĄCE	ZAPŁONNIK	OPAKOWANIE
 <p>Inicjacja głównego ładunku wybuchowego</p> <p>Nakręcany w momencie wydawania amunicji z wozu amunicyjnego</p>	 <p>Rażenie celu poprzez falę uderzeniową i działanie odłamkowe</p> <p>Korpus dostarczany jako komponent będzie elaborowany trotylem w fabryce w Niewiadowie</p> <p><b>TNT (trotyl):</b> trzy źródła europejskie <b>Status:</b> otrzymane oferty</p>	 <p>Wyrzelenie pocisku</p> <p>Liczba ładunków zależna jest od donośności strzelania</p>	 <p>Inicjacja ładunków miotających</p>	 <p>Bezpieczny transport</p>
 <p><b>JUNGHANS</b> Defence</p> <p><b>ZAPALNIK PD602</b> (docelowo polonizacja)</p> <p><b>Status:</b> bieżące dostawy na potrzeby testów</p>	 <p><b>pgo</b> Polska Grupa Odlewnicza</p> <p>Polska Grupa Odlewnicza</p> <p><b>Status:</b> w trakcie uzgodnień</p>	 <p><b>EXPLOZIA</b></p> <p>Explosia</p> <p>Docelowo polonizacja</p> <p><b>Status:</b> MoC</p>	 <p><b>VOP</b> NOVÁKY</p> <p><b>ZAPŁONNIK M82G</b> (docelowo polonizacja)</p> <p><b>Status:</b> otrzymana oferta</p>	 <p><b>myers</b> INDUSTRIES   <b>SCEPTER</b></p> <p><b>WIELORAZOWE OPAKOWANIA TRANSPORTOWE</b> (docelowo polonizacja)</p> <p><b>Status:</b> otrzymana oferta</p>



WSPÓLNE OPRACOWANIE DOKUMENTACJI I TECHNOLOGII



PRODUKCJA | OSTATECZNA KOMPLETACJA | MOŻLIWOŚĆ POLONIZACJI



**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

## Budowa fabryki amunicji 40 mm

Kluczowe kierunki rozwoju

- **Wzrost zapotrzebowania na amunicję w państwach NATO po 2022 roku wynikający z:**
  - konieczności uzupełnienia zapasów operacyjnych,
  - potrzeby skrócenia łańcucha dostaw,
  - decydującej i rosnącej roli granatników 40 mm jako uzbrojenie wsparcia,
  - oraz intensyfikacji szkoleń.
- **Zapotrzebowanie na amunicję 40 mm w europejskich państwach NATO szacowane jest na ok. 40 mln sztuk\*.**
- **Konieczność rozwoju krajowego potencjału wytwórczego w zakresie amunicji 40 mm – zgodnej ze standardami NATO.**
- **Transfer nowoczesnych rozwiązań –** NPGM jest wyłącznym partnerem w Europie giełdowej spółki ST Engineering z Singapuru, światowego lidera w rozwoju technologii amunicji 40 mm.
- **Budowa potencjału eksportowego –** na rynki europejskie objęte licencją.
- **Ograniczona konkurencja** ze względu na wysokie koszty logistyki z Azji oraz USA.

\*Źródło: Raporty rynkowe, analizy wewnętrzne Spółki.

### KLUCZOWE ZAŁOŻENIA PLANU

- **Wyłączność:** 30-letnia licencja na produkcję od ST Engineering.
- **Asortyment:** Amunicja 40 mm w standardzie NATO. Cele bojowe oraz szkoleniowe.
- **Rynki zbytu:** Rynek krajowy (MON, MSWiA, NSPA, eksport do 20 krajów europejskich (m.in. DACH, Skandynawia, Kraje Bałtyckie, Benelux, Europa Południowa) oraz zlecenia od ST Engineering.

**Moce produkcyjne:**  
do 480 tys. sztuk.

**Średnia cena rynkowa:**  
100 euro za sztukę.



### NAKŁADY INWESTYCYJNE

- **Finansowanie:** Celem realizacji inwestycji zabezpieczono finansowanie w łącznej kwocie ponad 60 mln zł.
- **Główne pozycje wydatków:** Linia technologiczna, budowa hali i magazynu, transfer technologii i licencje, komponenty potrzebne do testowego rozruchu linii.

### HARMONOGRAM



- **Przekazanie dokumentacji technicznej**  
– do września 2026 r.
- **Budowa zakładu produkcyjnego i magazynu**  
– do kwietnia 2027 r.
- **Dostawa, montaż i rozruch technologiczny linii produkcyjnej** – połowa 2027 r.
- **Uruchomienie seryjnej produkcji**  
- połowa 2027 r.

**PRODUKCJA AMUNICJI 40 MM W STANDARDZIE NATO OBEJMUJE DWA KALIBRY:**

- **40x53 mm (High Velocity)** – przeznaczona do automatycznych granatników
- **40x46 mm (Low Velocity)** – przeznaczona do ręcznych granatników

**W OBU PRZYPADKACH PRODUKOWANA AMUNICJA BĘDZIE PRZEZNACZONA DO:**

- **celów bojowych** – zwalczanie siły żywej oraz lekko opancerzonych pojazdów
- **non lethal** – obezwładnianie lub wymuszanie postuszeństwa (dla sił porządkowych)
- **celów szkoleniowych i ćwiczebnych**

**MODEL PRODUKCJI:**

- Produkcja realizowana na podstawie 30-letniej umowy licencyjnej
- Początkowo ok. 75% komponentów dostarczanych przez ST Engineering, 25% z Europy
- Docelowo jest możliwość polonizacji 85% komponentów amunicji

**ZAKRES OPERACYJNY:**

- Finalna kompletacja realizowana lokalnie w Fabryce Amunicji Pocisk
- Elaboracja pocisku materiałem roboczym

**DODATKOWY POTENCJAŁ:**

- Możliwość realizacji produkcji na potrzeby projektów europejskich ST Engineering



Granatnik automatyczny 40 x 53 mm



Granatnik indywidualny 40 x 46 mm



ST Engineering LICENCJA | NADZOROWANIE PRODUKCJI | KONTROLA JAKOŚCI

PRODUKCJA | OSTATECZNA KOMPLETACJA | MOŻLIWOŚĆ POLONIZACJI



**NIEWIADOW**



**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

## Produkcja min przeciwpiechotnych

Kluczowe kierunki rozwoju

## Zapotrzebowanie krajowe

### POTENCJALNE ZAPOTRZEBOWANIE W POLSCE DO 2028 NA BAZIE KONSULTACJI AGENCJI UZBROJENIA

Kategoria miny	Wersje bojowe	Wersje ćwiczebne	Razem
Odłamkowo-kierunkowe	5,00 mln	0,50 mln	5,50 mln
Odłamkowo-wyskakujące	4,50 mln	0,45 mln	4,95 mln
Odłamkowo-powierzchniowe	3,00 mln	0,30 mln	3,30 mln
Naciskowe	2,20 mln	0,22 mln	2,42 mln
<b>SUMA</b>	<b>14,70 mln</b>	<b>1,47 mln</b>	<b>16,17 mln</b>



- Zasadnicza zmiana otoczenia bezpieczeństwa Polski oraz całej wschodniej flanki NATO.
- Wystąpienie Polski i krajów regionu z Konwencji Ottawskiej.
- Uruchomienie przez Agencję Uzbrojenia wstępnych konsultacji rynkowych w zakresie czterech kategorii min przeciwpiechotnych, w których firma uczestniczy.
- Budowa krajowych zdolności przemysłowych w obszarze środków inżynierskich i systemów ochrony granic – Tarcza Wschód.
- Wieloletnie doświadczenie ZSP Niewiadów w produkcji min, które są w obszarze zainteresowania Agencji Uzbrojenia.
- Infrastruktura (budynki oraz linie) przygotowana do produkcji.
- Gotowa dokumentacja techniczna produktów.
- Doświadczony zespół z kompetencjami inżynierskimi i produkcyjnymi.

## KLUCZOWE ZAŁOŻENIA PLANU

- **Asortyment:** Produkcja masowa min przeciwpiechotnych w czterech kategoriach: odłankowo-kierunkowe, odłankowo-wyskakujące, odłankowo-powierzchniowe oraz naciskowe (wersje bojowe i ćwiczebne). Rozwiązania oparte na dokumentacji ZSP Niewiadów oraz nowych konstrukcjach (imitatorach) opracowanych z WITI.
- **Harmonogram:** gotowość do seryjnej produkcji w III kw. 2026 r.
- **Rynki zbytu:** Podstawowy odbiorca: Siły Zbrojne RP (potencjał 14,7 mln min bojowych i 1,47 mln ćwiczebnych). Rynek regionalny: państwa bałtyckie (wschodnia flanka NATO).

**Moce produkcyjne:**  
do 1 mln sztuk.

**Średnia cena rynkowa:**  
1000 zł za sztukę.



## NAKŁADY INWESTYCYJNE

- **Finansowanie:** brak konieczności ponoszenia dodatkowych, istotnych nakładów.
- **Przygotowanie dokumentacji** wdrożeniowej i produkcyjnej (współpraca z WITI).
- **Rozbudowa zdolności kompletacyjnych**, kontrolnych oraz zabezpieczenie łańcucha dostaw.
- **Szkolenie personelu i certyfikacja wyrobów** (WITU, WITI).



## GŁÓWNI KONKURENCI

- **Rynek krajowy:** Grupa PGZ.
- **Rynek międzynarodowy:** Dostawcy operujący w ramach międzynarodowych struktur kooperacyjnych, oferujący środki inżynieryjne dla wschodniej flanki NATO.

## Asortyment minowy

**MND-26 w wersji bojowej  
i ćwiczebnej**



**MOD-26 w wersji bojowej  
i ćwiczebnej**



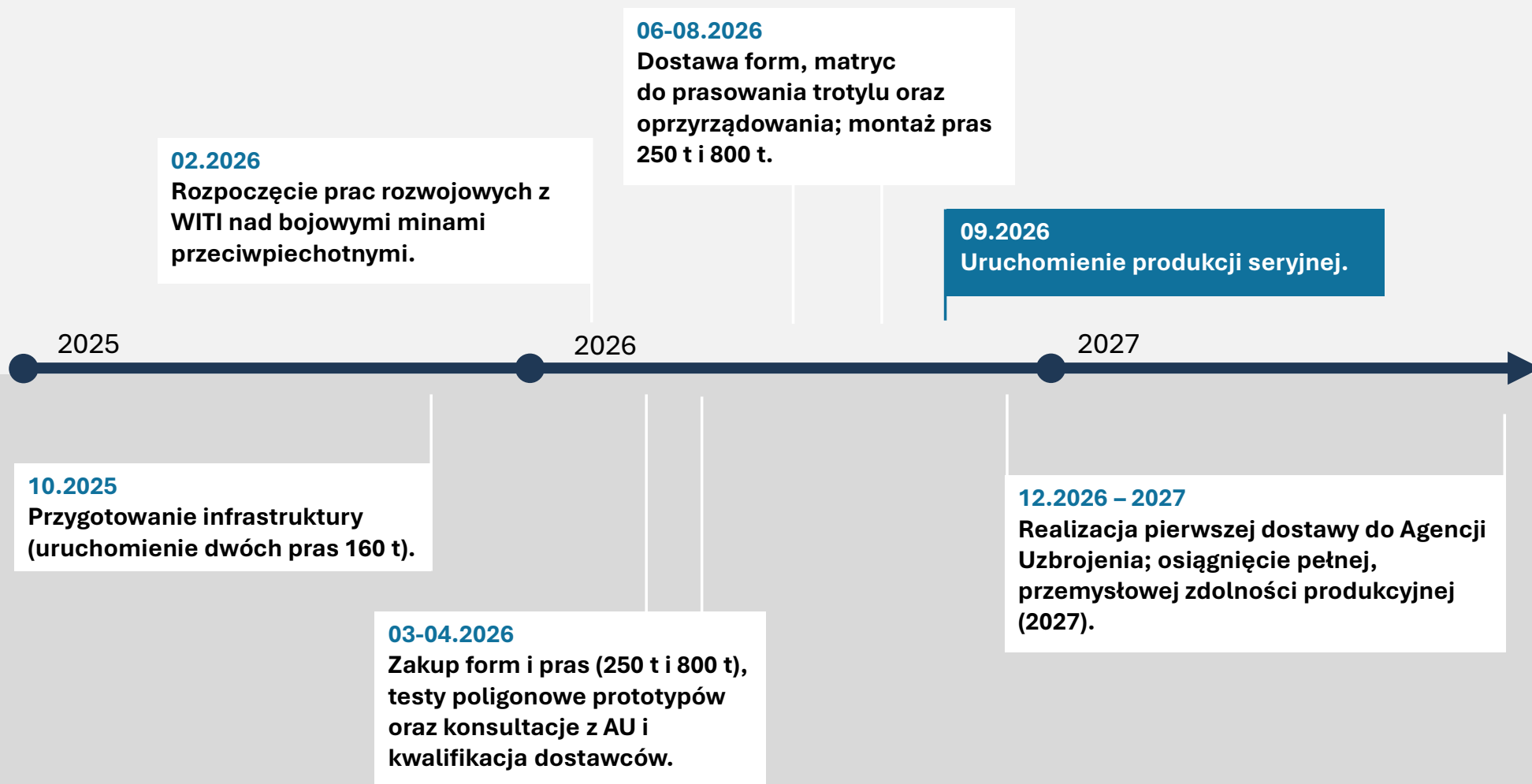
**MON-100 w wersji bojowej  
i ćwiczebnej**



**Claymore M18A1**



# Harmonogram dla min



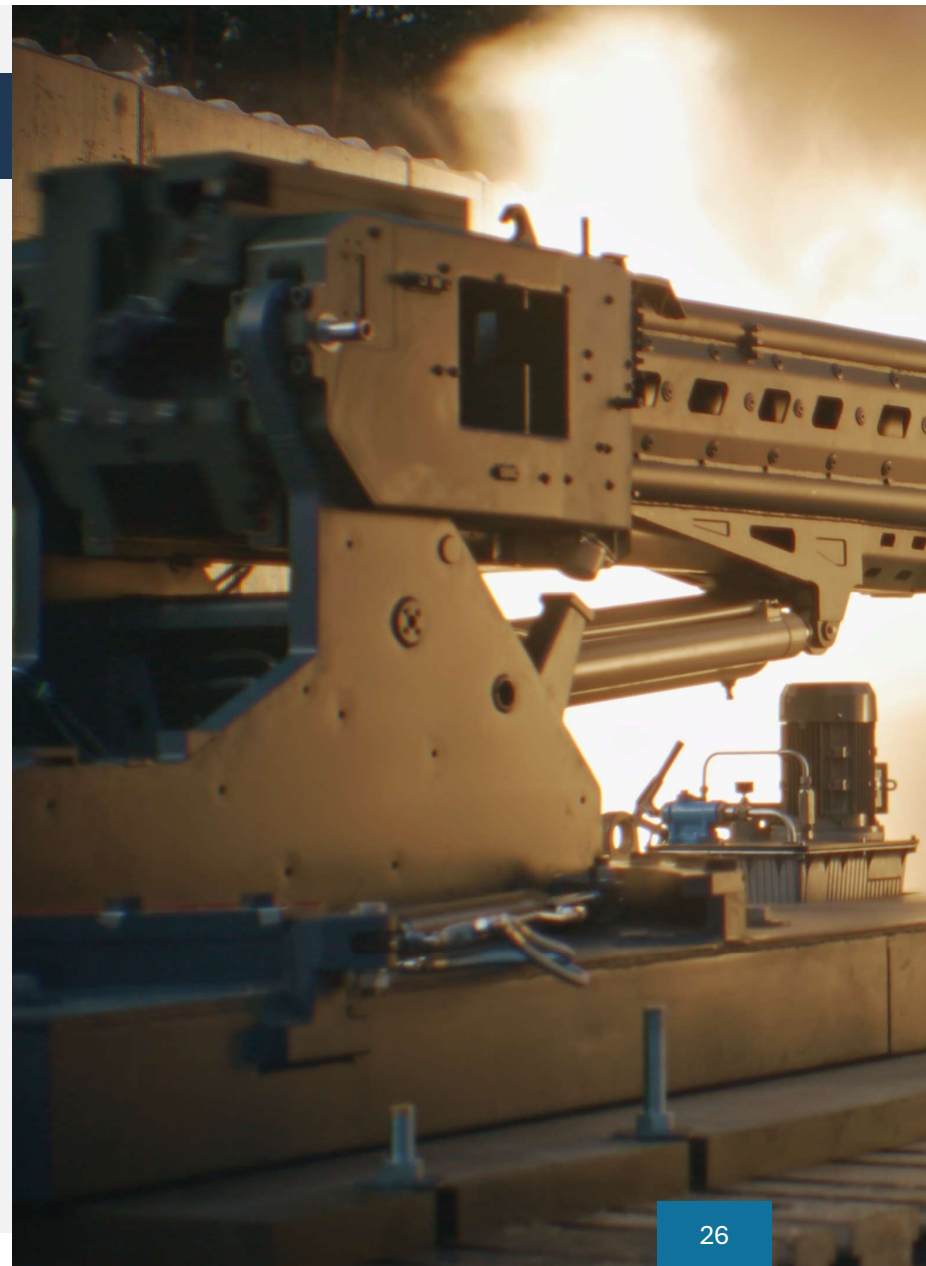


**NIEWIADÓW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

Usługi w ramach Ośrodka Badawczo-Rozwojowego  
Niewiadów - Poligonu  
Kluczowe kierunki rozwoju

## Fundamenty sukcesu działalności OBR (poligon)

- **Unikalność infrastruktury na skalę regionalną** – posiadanie jednego z najnowocześniejszych w Europie Środkowej ośrodków testowo-balistycznych przystosowanych do badań uzbrojenia dużego kalibru: jedyny, prywatny obiekt tego typu w Polsce.
- **Możliwość testowania amunicji artyleryjskiej w tym w kal. 155 mm** – dwie osie strzeleckie (130 oraz 500 m), systemy balistyczne oraz specjalistyczna aparatura pomiarowa.
- **Wysoki deficyt usług testowych w Europie** – szansa na przejęcie znaczącej części popytu rynkowego, który obecnie odczuwalnie przewyższa możliwości ośrodków w Niemczech, Szwecji czy Francji.
- **Partnerzy strategiczni** – relacje biznesowe obejmują sformalizowaną wieloletnią umowę ramową z Rheinmetall Expal Munitions, współpracę z KNDS opartą na liście intencyjnym (LOI), relację z Explosia usankcjonowaną memorandum o współpracy (MoC) oraz kontakty o charakterze operacyjnym z Nabla Solutions i MSM Group.
- **Synergia z projektami produkcyjnymi Grupy** – pełnienie roli niezbędnego zaplecza diagnostycznego i certyfikacyjnego dla nowo budowanej fabryki amunicji artyleryjskiej 155 mm.
- **Profesjonalny model komercjalizacji** – powołanie dedykowanej spółki celowej Nitron Proving Center (NPC) do rynkowej obsługi integratorów systemów i podmiotów trzecich.





**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

Podsumowanie

## Główne przewagi Niewiadowa Polskiej Grupy Militarnej

- Istotny potencjał przychodowy
- Unikalna infrastruktura oraz doświadczona kadra
- Posiadane koncesje i zezwolenia
- Zabezpieczone finansowanie projektów strategicznych
- Strategiczne partnerstwa z instytutami wojskowymi i globalnymi liderami sektora obronnego

Produkt	Planowane maksymalne moce produkcyjne (szt./rok)	Średnia cena rynkowa	Planowany termin gotowości do produkcji*
Amunicja 155 mm	180 tys.	4-8 tys. EUR	Q4 2026
Amunicja 40 mm	480 tys.	ok. 100 EUR	połowa 2027
Miny przeciwpiechotne	1 mln	ok. 1 tys. PLN	Q4 2026

\*Uruchomienie produkcji nie jest jednoznaczne z osiągnięciem pełnych mocy produkcyjnych

**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA





**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

Cele emisyjne

## Nowe produkty i nowe zdolności produkcyjne



- **Kwota:** 60-70 mln PLN.
- **Zakres:** Uruchomienie produkcji:
  - gazogeneratorów (basebleed) do amunicji 155mm,
  - zapalników do amunicji,
  - stałych paliw raketowych,
  - amunicji średniokalibrowej 30 mm,
  - niekierowanych pocisków raketowych 2,75 cala (70 mm),
  - plastycznych materiałów wybuchowych.
- **Cel:** Poszerzenie asortymentu oraz budowanie niezależności od zewnętrznych dostawców komponentów.
- **Zaawansowanie:** Finalizacja rozmów w zakresie warunków pozyskania i terminów dostaw linii produkcyjnych.



- **Kwota:** 50-60 mln PLN.
- **Zakres:** Akwizycje spółek lub udziałów w spółkach prowadzących działalność komplementarną.
- **Cel:** Szybkie skalowanie działalności i poszerzenie asortymentu.
- **Zaawansowanie:** Prowadzone rozmowy z potencjalnymi celami przejęć.



- **Kwota:** 30-40 mln PLN.
- **Zakres:** Nabycie zakładów i gruntów przylegających do obecnego kompleksu od podmiotów zewnętrznych.
- **Cel:** Konsolidacja terenu poszerzy strefę bezpieczeństwa wokół istniejących zakładów Niewiadów PGM, co pozwoli na dziesięciokrotne zwiększenie zdolności produkcyjnych (poprzez umożliwienie jednoczesnej obróbki dziesięć razy większej ilości trotylu).
- **Zaawansowanie:** Uzgodnione ze sprzedającymi warunki zakupu gruntów. Finalizacja transakcji w ciągu ok. 6 miesięcy od pozyskania potrzebnych środków finansowych.



- **Kwota:** 40-50 mln PLN.

- **Zakres:**

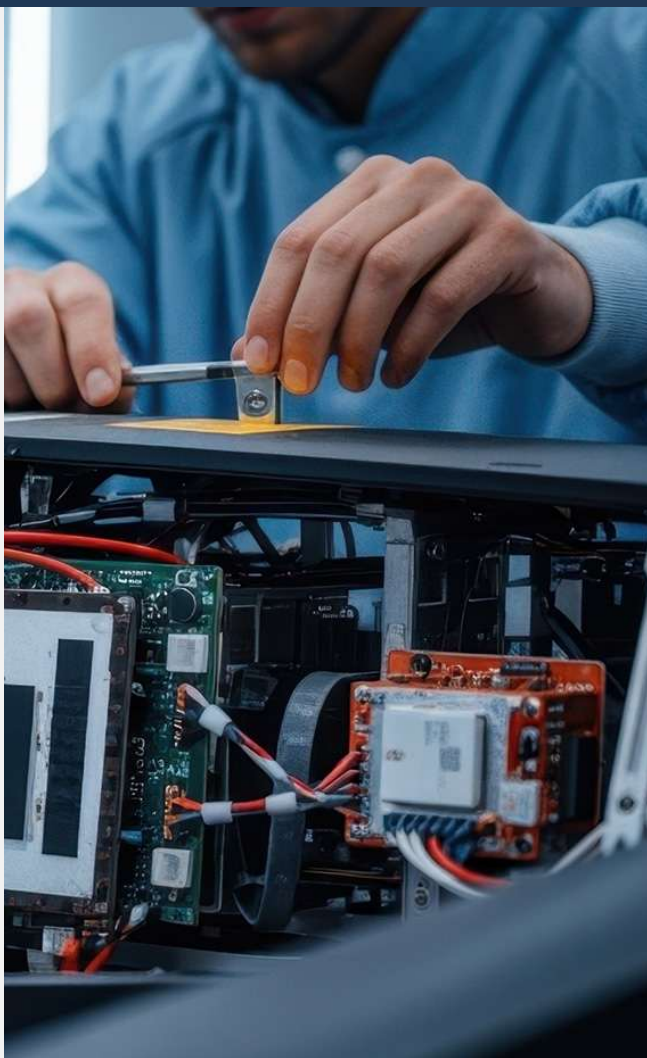
Modernizacja, rozbudowa i doposażenie infrastruktury technicznej, w tym:

- sieci energetycznej,
- dróg wewnętrznych,
- budynków produkcyjnych i biurowych,
- nowoczesnego systemu monitoringu i zabezpieczeń.

Ponadto w ramach Ośrodka Badawczo Rozwojowego - Poligonu:

- budowa dwóch torów testowych – jeden do silników raketowych, drugi do zapalników raketowych,
  - zakup i wyposażenie komory klimatycznej,
  - zakup dodatkowych luf balistycznych,
  - zakup uzbrojenia balistycznego oraz amunicji balistycznej,
  - zakup radarów śledzących dalekiego zasięgu,
  - utworzenie dodatkowych zespołów B+R,
  - remont i doposażenie laboratorium.
- **Cel:**
    - Zwiększenie przychodów i rentowności usług poligonowych,
    - Większy zakres wykorzystania OBR na własne potrzeby (testy, certyfikacja),
    - Znaczne rozszerzenie zakresu usług oferowanych przez OBR.
  - **Zaawansowanie:** Przygotowany plan rzeczowy inwestycji. Zawarte porozumienia badawczo rozwojowe – zapewniające wykorzystanie rozbudowywanej infrastruktury.

## Zapewnienie środków na dodatkowe inicjatywy rozwojowe



- **Kwota:** 20-30 mln PLN.
- **Zakres:**
  - Inwestycje ogólnorozwojowe i projekty R&D,
  - Udział w projektach rozwojowych we współpracy z partnerami technologicznymi,
  - Wydatki na zakup komponentów do próbnych serii produktów, częściowe pokrycie zwiększonego zapotrzebowania na kapitał obrotowy, inicjatywy marketingowe.
- **Cel:** Zwiększenie elastyczności działania Spółki w celu wykorzystania pojawiających się okazji rynkowych i inwestycyjnych.

## Cele emisyjne – podsumowanie

### **60-70 mln PLN**

Nowe produkty i nowe zdolności produkcyjne

### **50-60 mln PLN**

Inwestycje rozwojowe – M&A

### **30-40 mln PLN**

Inwestycje rozwojowe – grunty

### **40-50 mln PLN**

Rozwój i modernizacja posiadanej infrastruktury produkcyjnej

### **20-30 mln PLN**

Środki na dodatkowe inicjatywy rozwojowe

### **Pozyskane środki umożliwią Grupie NPGM:**

- ✓ Zwiększenie możliwości produkcyjnych oraz budowanie niezależności od zewnętrznych dostawców komponentów.
- ✓ Szybkie skalowanie działalności i poszerzenie asortymentu.
- ✓ Konsolidację terenu poszerzającą strefę bezpieczeństwa – dziesięciokrotne zwiększenie dopuszczalnej skali produkcji.
- ✓ Znaczne rozszerzenie zakresu usług oferowanych przez OBR – wzrost obciążenia poligonu.
- ✓ Zwiększenie elastyczności działania i płynności spółki w celu wykorzystania pojawiających się okazji rynkowych.

# Nota prawna

WAŻNE: Prosimy zapoznać się z poniższymi informacjami dotyczącymi niniejszego dokumentu („Dokument”), który został przygotowany wyłącznie w celach informacyjnych, w związku z planowaną sprzedażą do 12.064.349 (dwanaście milionów sześćdziesiąt cztery tysiące trzysta czterdzieści dziewięć) akcji zwykłych na okaziciela serii J spółki Niewiadow Polska Grupa Militarna S.A. z siedzibą w Warszawie („Spółka”) przez L Investments sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach („Akcjonariusz Sprzedający”) („Oferta”) („Akcje Oferowane”) w celu przedstawienia informacji zawartych w niniejszym dokumencie przez członków kierownictwa Spółki (tącznie „Informacje”). Dokument nie będzie stanowił podstawy do ubiegania się przez Spółkę o wprowadzenie Akcji Oferowanych do obrotu giełdowego na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych S.A. w Warszawie („GPW”) („Dopuszczenie”). W razie podjęcia decyzji o uzyskaniu Do-puszczenia, na potrzeby Dopuszczenia, Spółka sporządzi odrębny dokument, zgodnie z właściwymi powszechnie obowiązującymi przepisami i regulacjami.

Informacje zawarte w niniejszym Dokumencie nie mają charakteru pełnego ani kompletnego. Dokument nie zawiera wszystkich informacji wymaganych do przeprowadzenia oceny Spółki lub Spółki i grupy spółek, które tworzy Spółka (dalej łącznie jako „Grupa”) i/lub jej sytuacji finansowej. Niniejszy materiał nie stanowi rekomendacji inwestycyjnej w rozumieniu Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 596/2014 oraz Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2016/958 w odniesieniu do papierów wartościowych Spółki lub innego członka Grupy.

Niniejszy Dokument ma charakter wyłącznie poglądowy i informacje w nim zawarte mogą nie być pełne ani kompletne. Informacje zawarte w Dokumencie nie mogą być wykorzystywane jako podstawa dla jakichkolwiek celów ani nie należy polegać na ich kompletności, rzetelności lub prawidłowości. Dokument w żadnym wypadku nie może stanowić podstawy do podjęcia decyzji o inwestowaniu w akcje Spółki, w tym Akcje Oferowane, a tym samym nie stanowi, ani nie jest częścią, oraz nie należy go interpretować jako oferty, próby pozyskania lub zaproszenia do sprzedaży, emisji, objęcia, gwarantowania, kupna lub innego nabycia papierów wartościowych Spółki lub innych spółek z Grupy w jakiegokolwiek jurysdykcji ani jako zachęty lub rekomendacji do podjęcia działalności inwestycyjnej w jakiegokolwiek jurysdykcji. Ani Dokument, ani żadna jego część, ani fakt jego rozpowszechniania, nie stanowią podstawy, ani nie można na nich polegać w związku z jakąkolwiek umową, zobowiązaniem lub jakąkolwiek decyzją inwestycyjną. Żadna osoba nie może polegać w jakimkolwiek celu na informacjach zawartych w Dokumencie ani na jego dokładności, rzetelności lub kompletności.

Niniejszy Dokument ma charakter promocyjny (reklama) oraz nie stanowi prospektu w rozumieniu Rozporządzenia (UE) 2017/1129 („Rozporządzenie Prospektowe”), zaś Oferta nie wymaga sporządzenia takiego prospektu.

Nie ma gwarancji, że Dopuszczenie będzie miało miejsce i na tym etapie nie należy opierać swoich decyzji finansowych na intencjach Spółki w odniesieniu do Dopuszczenia. Na termin Dopuszczenia mogą mieć wpływ takie czynniki jak warunki rynkowe. Inwestycja, której dotyczy niniejszy materiał, może narazić inwestora na znaczące ryzyko utraty całej zainwestowanej kwoty. Osoby rozważające dokonanie takiej inwestycji powinny skonsultować się z upoważnioną osobą specjalizującą się w doradztwie w zakresie takich inwestycji.

Informacje nie wolno powielać, redystrybuować, kopiować ani przekazywać, bezpośrednio lub pośrednio, żadnej innej osobie, ani też publikować lub wykorzystywać w całości lub w części, w jakimkolwiek celu. Poprzez wyrażenie zgody na udział w prezentacji, do której odnoszą się informacje, i na dostęp do niej, zgadzają się Państwo nie rozpowszechniać, nie ujawniać ani nie dostarczać żadnych informacji innym osobom oraz zgadzają się Państwo być związani niniejszymi postanowieniami.

Niezastosowanie się do tych ograniczeń może stanowić naruszenie obowiązujących przepisów prawa.

Spółka ani żaden z podmiotów powiązanych Spółki, ani ich dyrektorzy, członkowie kadry kierowniczej, pracownicy lub agenci („Przedstawiciele”) nie składają żadnych oświadczeń, gwarancji ani zobowiązań, wyraźnych lub dorozumianych, i nie należy polegać na rzetelności, dokładności, kompletności lub poprawności informacji lub opinii zawartych w niniejszym Dokumencie lub w jakimkolwiek innym oświadczeniu złożonym lub rzekomo złożonym w związku ze Spółką lub Grupą, w jakimkolwiek celu, w tym między innymi w celu inwestycyjnym. W najszerszym zakresie dopuszczalnym przez prawo Spółka, jej Przedstawiciele ani inne osoby nie ponoszą żadnej odpowiedzialności ani zobowiązania, niezależnie od tego, czy wynika ono z deliktu, umowy czy też z innej podstawy, za jakiegokolwiek straty, koszty lub szkody wynikające z wykorzystania informacji, informacji lub opinii, lub za jakiegokolwiek błąd lub pominięcia w Informacjach.

Udzielając dostępu do informacji, Spółka, jej Przedstawiciele ani żadne inne osoby nie zobowiązują się do udostępnienia dodatkowych informacji, aktualizacji informacji ani do po-prawienia jakiegokolwiek nieścisłości w takich informacjach, w tym w danych finansowych lub stwierdzeniach dotyczących przyszłości. Informacje powinny być rozpatrywane w kontekście okoliczności istniejących w danym momencie i nie były ani nie będą aktualizowane w celu odzwierciedlenia istotnych wydarzeń, które mogą mieć miejsce po ich dacie. Należy przeprowadzić własną, niezależną analizę wszystkich istotnych danych zawartych w Dokumencie i zaleca się, aby przed podjęciem jakiegokolwiek decyzji inwestycyjnej zasięgnąć niezależnej porady eksperta w zakresie aspektów prawnych, podatkowych, księgowych, finansowych, kredytowych i innych powiązanych.

NINIEJSZY DOKUMENT NIE JEST PRZEZNACZONY DO ROZPOWSZECHNIANIA, BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO, DO STANÓW ZJEDNOCZONYCH AMERYKI (W TYM TERYTORIÓW ZALEŻNYCH I POSIADŁOŚCI ZAMORSKICH STANÓW ZJEDNOCZONYCH I DYSTRYKTU KOLUMBII), AUSTRALII, KANADY, JAPONII, RPA, WIELKIEJ BRYTANII LUB JAKIEJKOLWIEK INNEJ JURYSDYKCJI, W KTOREJ TAKIE DZIAŁANIE STANOWIŁOBY NARUSZENIE ODPOWIEDNIH PRZEPISÓW W DANEJ JURYSDYKCJI ORAZ, Z ZASTRZEŻENIEM OKREŚLONYCH WYJĄTKÓW, AKCJE, O KTOREYCH MOWA W NINIEJSZYM DOKUMENCIE, NIE MOGA BYC OFEROWANE ANI SPRZEDAWANE W TAKICH JURYSDYKCJACH ANI TEŻ NA RZECZ LUB NA RACHUNEK OBYWATELI STANÓW ZJEDNOCZONYCH, AUSTRALII, KANADY, JAPONII, RPA LUB WIELKIEJ BRYTANII LUB OSÓB POSIADAJĄCYCH MIEJSCE STAŁEGO ZAMIESZKANIA LUB SIEDZIBĘ W TYCH KRAJACH. Niniejszy dokument nie jest przeznaczony do publikacji ani dystrybucji, bezpośrednio lub pośrednio, w Stanach Zjednoczonych Ameryki ani do podmiotów amerykańskich (ang. „U.S. persons”) (zgodnie z definicją tego terminu zawartą w Regulacji S wy-danej na podstawie amerykańskiej Ustawy o Papierach Wartościowych z 1933 roku, z późniejszymi zmianami), Australii, Kanadzie, Japonii, RPA ani Wielkiej Brytanii. Niniejszy dokument (oraz zawarte w nim informacje) nie zawiera ani nie stanowi oferty sprzedaży papierów wartościowych, ani też zaproszenia do składania ofert nabycia papierów wartościowych, w Stanach Zjednoczonych Ameryki, Australii, Kanadzie, Japonii, RPA lub Wielkiej Brytanii ani w jakiegokolwiek innej jurysdykcji, w której taka oferta lub zaproszenie byłoby sprzeczne z prawem. Papierzy wartościowe, o których mowa w niniejszym dokumencie, nie zostały i nie zostaną zarejestrowane zgodnie z amerykańską Ustawą o Papierach Wartościowych z 1933 roku, z późniejszymi zmianami (U.S. Securities Act of 1933, „Ustawa o Papierach Wartościowych”) i nie będą oferowane ani sprzedawane w Stanach Zjednoczonych Ameryki. Nie będzie prowadzona żadna oferta publiczna papierów wartościowych w Stanach Zjednoczonych Ameryki. Rozpowszechnianie tego dokumentu w nie-których państwach może być zabronione. Niedozwolona jest dystrybucja niniejszego dokumentu na terytorium Kanady, Japonii, Australii, RPA lub Wielkiej Brytanii. Informacje zawarte w zataczonym dokumencie nie stanowią oferty sprzedaży ani zaproszenia do złożenia oferty nabycia papierów wartościowych w Kanadzie, Japonii, Australii, RPA lub Wielkiej Brytanii. Niniejszy dokument nie jest również przeznaczony do publikowania lub rozpowszechniania w jakiegokolwiek innej jurysdykcji, w której mogłoby to stanowić naruszenie odpowiednich przepisów prawa takiej jurysdykcji. Niniejszy materiał nie stanowi i nie powinien być interpretowany jako oferta sprzedaży lub subskrypcji, ani też jako zaproszenie do składania ofert subskrypcji lub zakupu jakiegokolwiek papierów wartościowych Spółki. Spółka ani żaden z jej podmiotów powiązanych, ani ich dyrektorzy, członkowie kadry kierowniczej, pracownicy lub agenci („Przedstawiciele”) nie składają żadnych oświadczeń, zapewnień ani zobowiązań, wyraźnych lub dorozumianych, i nie należy polegać na dokładności, kompletności ani poprawności w odniesieniu do informacji lub opinii zawartych w Dokumencie. Dokument może podlegać aktualizacji, przeglądom, zmianie i korekcie bez uprzedzenia. Udostępniając materiał, ani Spółka, ani jej Przedstawiciele, ani żadne inne osoby nie zobowiązują się do zapewnienia uczestnikowi lub odbiorcy dostępu do wszelkich dodatkowych informacji, aktualizacji dokumentu lub skorygowania wszelkich nieścisłości w dokumencie, w tym wszelkich informacji finansowych. W zakresie, w jakim jest to możliwe, dane dotyczące branży, rynku i pozycji konkurencyjnej zawarte w Informacjach pochodzą z źródeł oficjalnych lub stron trzecich. Publikacje, badania i sondáže branżowe stron trzecich generalnie stwierdzają, że dane w nich zawarte zostały uzyskane ze źródeł uważanych za wiarygodne, ale nie ma gwarancji, że dane te są dokładne i kompletne. Ponadto niektóre dane dotyczące branży, rynku i pozycji konkurencyjnej zawarte w Informacjach pochodzą z własnych badań wewnętrznych Spółki i szacunków opartych na wiedzy i doświadczeniu kierownictwa Spółki na rynkach, na których działa Spółka i inni członkowie Grupy. W związku z tym nie należy opierać się na żadnych danych dotyczących branży, rynku lub pozycji konkurencyjnej zawartych w Informacjach. Dokument ten może stanowić lub zawierać stwierdzenia dotyczące przyszłości. Oświadczeniami dotyczącymi przyszłości są stwierdzenia, które nie są faktami historycznymi i mogą być identyfikowane za pomocą słów takich jak „plan”, „cele”, „wierzy”, „oczekuje”, „przewiduje”, „zamierza”, „szacuje”, „będzie”, „może”, „kontynuuje”, „powinien” i podobne wyrażenia. Niniejsze stwierdzenia dotyczące przyszłości odzwierciedlają, w chwili obecnej, przekonania i zamiary Spółki oraz bieżące cele dotyczące m.in. wyników działalności Spółki lub Grupy, wyników finansowych, płynności, perspektyw, wzrostu i strategii. Stwierdzenia do-tyczące przyszłości wiążą się z ryzykiem i niepewnością, ponieważ odnoszą się one do zdarzeń i zalegają od okoliczności, które mogą wystąpić w przyszłości lub nie. Informacje dotyczące przyszłości w dokumencie opierają się na różnych założeniach, z których wiele z-kolej opiera się na różnych dalszych założeniach, w tym między innymi na badaniu przez kierownictwo historycznych trendów, danych zawartych w aktach Spółki oraz innych danych dostępnych od osób trzecich. Stwierdzenia dotyczące przyszłości nie stanowią gwarancji przyszłych wyników, a ryzyka, niepewności, zdarzenia warunkujące i inne istotne czynniki mogą mieć wpływ na rzeczywiste wyniki i rezultaty działalności, sytuacji finansowej oraz płynność Spółki, Grupy lub branży, które mogą być istotnie różne od wyników wyrażonych lub sugerowanych przez stwierdzenia dotyczące przyszłości. Nie składa się żadnych oświadczeń ani gwarancji, że którekolwiek z tych stwierdzeń lub prognoz do-tyczących przyszłości zostaną zrealizowane lub że wynik prognoz zostanie osiągnięty.



**NIEWIADOW**  
POLSKA GRUPA MILITARNA

Dziękujemy za uwagę

[gnsa.com](http://gnsa.com)